

Доденко Дмитро

Фінансовий директор

Місто проживання: Дніпро (готовий до релокації)



Контактна інформація

Телефон: 097 970-77-00

Ел. пошта: admin@finmanagement.com.ua

Web-сайт: <https://finmanagement.com.ua> (Авторський блог про фінанси)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/dmytro-dodenko/>

Про мене

Моя мета – не просто керувати фінансами, а перетворювати їх на інструмент для підвищення вартості та конкурентоспроможності бізнесу.

CFO-практик з 20+ річним досвідом управління фінансами, переважно на виробничих підприємствах, у будівництві та міжнародних групах компаній. Спеціалізуюся на впровадженні ERP, побудові управлінського обліку «з нуля» та максимізації прибутку (ТОС).

Поєдную глибокий бекграунд головного бухгалтера (досконале знання податкової системи та МСФЗ, **сертифікат CAP**) із сучасними інструментами фінансового менеджменту (**ACCA Financial Management**). Це дозволяє мені будувати прозору звітність, що відповідає як локальним вимогам, так і міжнародним стандартам оцінки інвестицій та ризиків.

Автор професійного ресурсу finmanagement.com.ua, де систематизую багаторічний досвід управління бізнесом.

Ключові компетенції

- **Стратегічне управління та інвестиції (ACCA FM):**
 - Оцінка вартості бізнесу (Business Valuation) та управління фінансовими ризиками.
 - Інвестиційний аналіз та моделювання (NPV, IRR), управління оборотним капіталом за методологією ACCA.
 - Фінансове планування, бюджетування та застосування Теорії обмежень (ТОС) для максимізації прибутку.
- **Облік, контроль та звітність (CAP/МСФЗ):**
 - Формування та консолідація управлінської звітності групи компаній (P&L, Cash Flow, BL).
 - Глибокі знання МСФЗ (IFRS/IAS, сертифікат CAP) та податкового законодавства України.
 - Розрахунок юніт-економіки та глибокий аналіз собівартості продукції, нормування витрат та аналіз відхилень.
 - Організація та контроль ведення бухгалтерського, податкового та управлінського обліку.
 - Розробка та впровадження фінансових політик, внутрішніх процедур і регламентів.
 - Проведення внутрішнього аудиту та успішне проходження податкових перевірок.
- **Технології та ERP:**
 - Експертне володіння **1C 8.3 УВП (архітектурна основа для BAS ERP)**, успішний досвід **впровадження ERP-систем «з нуля»**
 - Просунутий аналіз даних: **MS Excel (Power Query), Power BI.**

- **Лідерство та проєктний менеджмент:**
 - Управління фінансовим департаментом (команди 15+ осіб).
 - Залучення проєктного фінансування та ефективні переговори з банками.

Досвід роботи

Фінансовий директор окремого бізнес-напрямку (виробництво тюбінгів)

з 10.2018 по 12.2025

АТ Дніпроважмаш, Дніпро (машинобудування, металургія)

- **Створив прозору фінансову структуру:** Організував управлінський облік окремого бізнес-напрямку "з нуля" без створення зайвих юросіб, що дозволило власникам оцінювати реальну рентабельність напрямку.
- **Контроль активів:** Налагодив консолідацію звітності для 4-х компаній у 3-х країнах, забезпечивши повний контроль валютних ризиків та трансфертного ціноутворення.
- **Ефективність:** Впровадив факторний аналіз відхилень, що дозволило оперативно реагувати на зміни собівартості
- **Стаття:** [«Бюджетування як навігаційна система бізнесу: від «кайданів» до моделювання»](#)

Фінансовий директор

з 08.2016 по 05.2017

"Модуль-Україна" ТОВ, Кам'янець-Подільський (Металургійна промисловість)

- **Збільшив щомісячний прибуток на 9 млн. грн.** (приклад моїх рішень описаний у статті [«Як ваш "найприбутковіший" продукт може вбивати бізнес»](#));
- **Змінив систему мотивації, що збільшило оборотність активів та чистий прибуток.** (приклад моїх рішень описаний у статті [«Токсичні KPI: Як неправильна мотивація вбиває прибуток»](#))
- Аналіз господарської діяльності підприємства (норми витрат матеріалів, умовно-постійні витрати, ціни продажів, умови угод і т.д.);
- Планування інвестицій;
- Щомісячне і річне планування діяльності підприємства;
- Складання та контроль виконання місячного бюджету РГК і доходів / витрат;
- Контроль платежів;
- Контроль операцій ЗЕД та взаєморозрахунків
- Контроль собівартості, фінціклу та оборотного капіталу
- Підготовка управлінського попереднього щомісячного звіту (5 днів після закінчення місяця - P&L, БРГК (CF));
- Підготовка щомісячного консолідованого управлінського звіту;
- Управління фінансово-економічним відділом та відділом праці і зарплати.

Член правління, головний бухгалтер

з 02.2011 по 12.2015

ПАТ "Дніпровський машинобудівний завод", Дніпро (Машинобудування)

- Керування відділом бухгалтерського обліку, організація звітності за МСФЗ
- Складання фінансової та податкової звітності

- **Самотужки організував успішне впровадження облікової системи на базі 1С: Підприємство 8.2 (конфігурація - «Управління виробничим підприємством») з нуля.**
- Аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства та окремих структурних підрозділів
- Податкове планування
- **Успішно захищав інтереси підприємства при перевірках контролюючими органами** (Податкова служба, Фонд держмайна, Фінансова інспекція та ін.)
- Планування і аналіз виконання бюджету грошових коштів
- Організація своєчасності розрахунків з дебіторами і кредиторами

Головний бухгалтер

з 02.2011 по 12.2015

Державна холдингова компанія "Дніпровський машинобудівний завод" (керуюча компанія), Дніпро (Машинобудування)

- Організація і безпосереднє ведення бухгалтерського обліку
- Підготовка фінансової та податкової звітності **за МСФЗ**, у т.ч. **консолідованої**

Фінансовий директор

з 04.2010 по 07.2010

Корпорація «Купецький Дім», **Дистриб'юторський напрямок бізнесу**, Дніпро (Оптова торгівля, **дистрибуція**, імпорт, експорт)

- Аналіз системи обліку і звітності.
- Контроль поточної звітності регіональних торгових підприємств.
- Оптимізував Порядок звітності регіональних торгових підприємств (розробив Порядок щомісячної звітності, оптимізував форми звітів).
- Провів SWOT-аналіз бізнесу.

Фінансовий директор

з 12.2008 по 10.2009

БАТ «Перечинський лісохімічний комбінат», Закарпатська обл., м. Перечин (**виробництво, експорт**),

- **Підвищив ефективність продажів - змінив алгоритм прийняття рішень з виробництва та реалізації продукції, що принесло додатковий дохід до € 50 тис. на місяць, шляхом оптимізації портфелю замовлень та відсікання збиткових клієнтів.** (методика описана у моїй статті [«Середньозважена вартість – фікція»](#)).
- Розробив Порядок здійснення та обліку інвестицій, що дозволило контролювати реалізацію інвестиційних пропозицій і оцінювати їх ефективність.
- Змінив облікову політику, що дозволило отримувати достовірні дані про собівартість продукції і більш коректно визначати фінансовий результат діяльності.

Фінансовий директор

з 11.2007 по 03.2008

Корпорація «Укрінтерпродукт», Донецьк (Будівництво)

- Організація девелоперського бізнесу в корпорації.
- Провів аналіз інвестиційних проектів, вибрав оптимальні концепції перших проектів.
- Розробка стратегії розвитку і структури нового холдингу з урахуванням перспективи виходу

на IPO.

- Розробив юридичну структуру холдингу і варіанти руху грошових потоків

Фінансовий директор

з 12.2005 по 05.2007

Компанія «Аватар», м.Київ (Проект з будівництва елітного котеджного селища «Плютово» під Києвом (в Конча-Заспі).

- **Розробив і впровадив систему бюджетування** (розробка структури бюджету, порядку документообігу, узгодження і звітності). Дана система дозволяє не тільки планувати витрати віддаленого проекту, але і контролювати їх до моменту фактичного здійснення або оплати. Крім цього система дозволяє відстежувати майбутній кінцевий фінансовий результат проекту в режимі «реального часу».
- **Забезпечив залучення кредиту (проектне фінансування) під бізнес-план будівельного проекту.**
- Розробив оптимальні схеми взаємодії та фінансування компаній-учасників проекту.
- **Створів фінансову модель** (в MS Excel), що дозволяє по планованим і фактичним даним контролювати взаєморозрахунки між учасниками, достатність фінансових ресурсів, наявність механізму для перерасподілення фінансових ресурсів, податкові наслідки

Фінансовий директор

з 12.2005 по 05.2007

Інвестиційно-будівельна група «Рост-девелопмент», м. Дніпро (девелопмент)

- Розробка оптимальних схем взаємодії та фінансування різних структур холдингу.
- Контроль і аналіз діяльності торгового комплексу (10 000 м2).
- Податкове планування.
- **Фінансовий аналіз інвестиційних проектів.**
- **Робота з банками по організації фінансування будівельних проектів.**
- **Розробив «з нуля» систему управлінського обліку на базі 1С для холдингу.**
- **Розробив і впровадив систему бюджетування** (розробка структури бюджету, порядку документообігу, узгодження і звітності).;
- На відміну від існуючого раніше порядку, під моїм керуванням була організована СИСТЕМА, при якій кожен співробітник знав свої завдання, порядок прийняття і узгодження рішень, свою відповідальність. При цьому контролювалися всі бізнес-процеси і кінцевий результат проектів.
- **Визнання в галузі:** запрошений спікер на літній сесії **Клубу Фінансових Директорів** (CFO Club), де представив кейс: **«Практичний досвід побудови системи бюджетування в інвестиційно-будівельній компанії»**
- **Стаття:** [«Сучасні можливості КЕШу»](#) (журнал “&.ФИНАНСИСТ” №6, 2007)

Директор, засновник, головний бухгалтер

з 07.1997 по 11.2005

Бухгалтерська фірма «КОДЕКС», Дніпро (Консалтинг, бухгалтерія, аудит)

- Комплексне бухгалтерське обслуговування фірм і підприємців (**оптова та роздрібна торгівля**, послуги, виробництво, **ЗЕД**).
- Успішний захист інтересів фірм при перевірках контролюючими органами
- **Побудова фінансових схем роботи, податкове планування.**

- Успішний досвід постановки і автоматизації обліку.
- Консультації з питань оподаткування та господарського права.
- Керівництво проектом по розробці системи управлінського обліку і контролю в холдинговій компанії (протягом 1 року).
- Податкове планування
- Ведення бухгалтерського обліку та звітності до 10 підприємств одночасно.

Серед клієнтів були підприємства **оптової торгівлі** (продукція промислового призначення, **продукти харчування**), **роздрібної торгівлі** (**продукти харчування, ЛГВ**), виробничі підприємства (цегельний завод, переробка продукції за давальницькими схемами), підприємства, що надають послуги.

У роботі широко використовував різні вексельні схеми, договори комісії, договори переведення боргу та відступлення права вимоги.

Готував ТЕО для отримання кредитів.

Головний бухгалтер, потім директор

з 06.1996 по 12.1998

ПНВП «Снабресурс», Дніпро (Оптова торгівля, дистрибуція, імпорт, експорт)

- Повне ведення бухгалтерського обліку та звітності підприємства.
- Аналіз фінансово-господарської діяльності.
- Підготовка документів для отримання кредитів.
- Одночасно виконував функції головного бухгалтера ще кількох фірм.

Бухгалтер-експерт

з 11.1995 по 06.1996

Бухгалтерське бюро «Маслов», Дніпро (Консалтинг, бухгалтерія, аудит)

Успішно виконував функції головного бухгалтера для декількох фірм (до 11) одночасно.

Освіта



ACCA Certificate in Financial Management (грудень 2025)



Міжрегіональна академія управління персоналом (МАУП)

Міжнародна економіка та фінанси, Дніпро

Вища, з 2016 по 2018

дипломна робота **99 балів**, середній бал 92,8 (всі іспити склав на «відмінно»)

Міжрегіональна академія управління персоналом (МАУП)

Фінанси і кредит, Дніпро

Вища, з 2012 по 2016

середній бал 91,8

Міжнародні стандарти фінансової звітності (IFRS), Дніпро
Вища, з 2004 по 2005

сертифікат **CAP** (сертифікований бухгалтер-практик)

Додаткова освіта та сертифікати

Автоматизація бюджетного процесу виробничого підприємства в "1С: УВП для України"

2013, 24 академ. години

Управління проектами; "Технології управління" Спайдер Україна

2006, Практичний 3-денний семінар

Залучення інвестицій в будівельні проекти

2005-2008. Семінари та конференції в Москві, Києві та Дніпрі.

Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку (МСФЗ-IFRS), ФПБАУ (2000)

Мої публікації, засновані на практичних кейсах

«Токсичні KPI: Як неправильна мотивація вбиває прибуток»

finmanagement.com.ua (2025)

«Як ваш «найприбутковіший» продукт може вбивати бізнес»

finmanagement.com.ua (2025)

«Виробляти чи купувати? – Як уникнути помилки»

finmanagement.com.ua (2025)

Спеціальні замовлення: Чи варто приймати, якщо ціна нижча за собівартість?

finmanagement.com.ua (2025)

«Класична пастка собівартості»

finmanagement.com.ua (2025)

«Баланс – фундамент стратегічних рішень та зростання вашого бізнесу»

finmanagement.com.ua (2025)

"Що таке EBITDA і чи варто довіряти цьому показнику?"

<https://finmanagement.com.ua/> (2018)

"Пастки собівартості"

finmanagement.com.ua (2018)

www.management.com.ua (2018)

«Середньозважена вартість - фікція»

finmanagement.com.ua (2010)

www.e-executive.ru (січень 2010р.)

журнал "&.ФИНАНСИСТ" (лютий 2010р.)

www.cfin.ru (лютий 2010р.)

www.management.com.ua (05.07.2011)

«Сучасні можливості КЕШу»

журнал "&.ФИНАНСИСТ" №6/2007

<https://finmanagement.com.ua>

У 2007 р. виступав на літній сесії **Клубу Фінансових Директорів** з доповіддю на тему
«Практичний досвід побудови системи бюджетування в інвестиційно-будівельній компанії»